

## Jean-Florent Rérolle, expert ès gouvernance

Diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Paris, titulaire d'un DEA de Sciences Politiques et du MBA du groupe HEC, Jean-Florent Rérolle a débuté sa carrière comme consultant chez Andersen puis chargé de mission du Président du groupe Pinault. C'est à partir de 1991, lorsqu'il participe à la création de l'activité Corporate Finance d'Ernst & Young, dont il deviendra associé en 1995, qu'il devient un véritable expert en évaluation d'entreprises. Pendant quatorze ans, il va assister des groupes internationaux dans leurs problématiques de *corporate finance* avec un intérêt croissant pour la gestion de la valeur, la maîtrise des risques et le gouvernement d'entreprise. Jean-Florent Rérolle anime des séminaires de finance ou d'analyse financière à HEC, à l'ESCP-EAP et de gouvernement d'entreprise à Sciences-Po.



Il s'agit d'émettre une opinion sur la valorisation ou l'équité d'une opération pour le compte d'une des parties prenantes, notamment lors d'opérations financières.

L'évolution du gouvernement d'entreprise va favoriser l'émergence d'acteurs indépendants comme HLHZ. « *En fonction des situations, nous conseillons des actionnaires, le management, le conseil d'administration, des créanciers, les pouvoirs publics, et même le personnel* », souligne Jean-Florent Rérolle.

Anciennement installé à New York, c'est aujourd'hui à partir de Londres qu'il exerce ses nouvelles fonctions de Directeur de l'activité Financial Advisory Services sur la France pour le compte de Houlihan Lokey Howard & Zakin. « *Encore peu connue en France, Houlihan est une banque d'affaires américaine indépendante qui est particulièrement active dans le domaine des restructurations financières et des fairness opinions, deux activités où nous sommes leader mondial grâce notamment à notre technicité financière* », indique Jean-Florent Rérolle. « *Fairness opinion* » ? – traduisez « *attestation d'équité* » : une activité encore confidentielle en France, que Jean-Florent Rérolle a justement pour mission de développer.

Sans quitter le monde de la *corporate governance*, mais dans un tout autre registre, Jean-Florent Rérolle est également co-auteur du *Vade-mecum de l'administrateur* qui vient d'être édité chez Gualino début janvier. « *Ce livre a été publié à la suite des travaux d'un groupe de réflexion présidé par André Lévy-Lang, dont j'ai été le rapporteur. Nous n'avons pas voulu faire un énième rapport sur les conseils d'administration et leur fonctionnement juridique. Notre objectif est de donner des conseils pratiques aux administrateurs : quel comportement adopter dans une situation donnée ? Quelles sont les méthodes de travail les plus efficaces ? Comment se préparer aux réunions du conseil ? Où trouver les informations pertinentes ?* » Il s'agit bien d'un guide pratique, et surtout sans langue de bois, qui s'adresse à tous les types d'administrateurs, quels que soient la taille de la société concernée ou son statut. Une pierre supplémentaire dans l'édification d'une *corporate governance* efficace et juste pour tous les acteurs de l'entreprise.

### COMITÉ SCIENTIFIQUE

**Pascal Baudry** : Pr au Master in International Business à l'ENPC de Paris et président de WDHB Consulting (USA). **Nuria Chinchilla** : Pr à l'IESE de Barcelone, Espagne. **Bernard Cova** : D' en sciences de gestion, Pr à l'ESCP-EAP. **Christine Cayol** : Pr de philosophie, DG de Synthesis. **Rodolphe Durand** : Pr de management stratégique à HEC. **Sophie Faure** : D' en anthropologie, Université Groupe EDF. **Pierre-Yves Gomez** : Pr de stratégie à l'E.M.LYON. **Elizabeth Laville** : Directrice et fondatrice d'Utopies, cabinet de conseil en développement durable. **Laurent Maruani** : Directeur de l'Institut Stratégies Industrielles, Pr d'économie et de marketing à HEC. **Langdon Morris** : Directeur de la R&D du WDHB Consulting Group, associé de InnovationLabs et Pr à l'Université de Pennsylvanie (USA). **Yvon Pesqueux** : Titulaire de la chaire « Développement des Systèmes d'Organisation » au CNAM. **Jean-Florent Rérolle** : Directeur de l'activité Financial Advisory Service France, Houlihan Lokey Howard & Zakin. **Philippe Le Roux** : DG de Key People. **Andreu Solé** : Pr à HEC, sociologue. **Jean Staune** : Maître de conférences à HEC, secrétaire général de l'UIP. **René Tissen** : Pr de management à la Nyenrode University (Pays-Bas).