

Remerciements

L'IFA tient à remercier toutes les personnes qui ont contribué à ce vade-mecum :

Le groupe de travail

- Président : André Lévy-Lang, Administrateur de sociétés
- Membres : Michel Bon, Senior Adviser, Dôme Close Brothers
- Yves Cannac, Administrateur de sociétés
- Aldo Cardoso, Administrateur de sociétés
- Hervé Couffin, Administrateur de sociétés
- Jean-Pierre Hellebuyck, Vice-Président, Directeur de la stratégie d'investissement, AXA IM
- Hervé Joubeaud, Président non exécutif de Clearnet SA
- Hélène Ploix, Président de Pechel Industries S.A.S.
- Thierry Mulliez, Président de AFM
- Christian Schricke, Secrétaire général du Groupe Société Générale
- Robert van Oordt, Administrateur de sociétés
- Rapporteur : Jean-Florent Rérolle, Associé Ernst&Young, avec la collaboration de Florian Bressand, Ernst&Young

Les administrateurs associés à la réflexion

- Philippe Bissara Délégué Général de l'ANSA
- Jacques Boubal Président du Directoire de DMC
- Jean Burelle Président-Directeur Général de Burelle SA
- Jacques Calvet Président d'Honneur de la Banque Nationale de Paris et ancien Président du Directoire du groupe PSA
- Marie-Christine Coisne Président-Directeur Général de Sonepar
- Bertrand Collomb Président de Lafarge
- Thierry Dassault Président de Dassault Multimédia
- Jean-Yves Durance Président du Directoire de Marsh S.A.
Trésorier de l'IFA
- Alain Grosmann Administrateur de sociétés
- Jean-Paul Jacamon Chairman de Bonna Sabla et Gardiner Group

Sir David John	Chairman de Premier Oil et Balfour Beatty
Daniel Lebègue	Président de l'IFA
Elisabeth Lulin	Président-Directeur Général de Paradigmes
John Plender	Independent Director et Journaliste au Financial Times
Yves Rambaud	Président d'Honneur d'Eramet
Hughes du Rouret	Administrateur de sociétés
Guyllaine Saucier	Administrateur de sociétés
Marc Viénot	Président d'Honneur de la Société Générale
Deux administrateurs salariés	

Les experts associés à la réflexion

Jean-Pascal Amoros	Avocat
François Basdevant	Responsable des cessions acquisitions de Vivendi Universal
Pierre-Alexandre Bapst	Associé, Ernst&Young Business Risk Services
Bénédicte Bertin-Mourot	Sociologue, CNRS
Pierre Bollon	Délégué général de l'Association Française de Gestion Financière (AFG)
Sylvain Burel	Associé, PricewaterhouseCoopers
Vincent de la Bachelerie	Associé, Ernst&Young Audit
Odile de Brosses	Directeur Adjoint du Service Juridique de l'AFEP
Pierre-Henri Cassou	Associé, Deloitte & Touche
Alain Couret	Professeur Agrégé des Facultés de Droit, d'Economie et de Gestion
George Dallas	Managing Director, Governance Services, Standard&Poor's
Francis Desmarchelier	Directeur de l'Information Financière et Comptable de l'AFEP
Catherine Distler	Directeur général de Prométhée
Michelle Edkins	Director of Institutional Relations, Hermes Focus Asset Management
Clyde Edrupt	Company Affairs, Confederation of British Industries
Marc Lamy	Président, Boyden
Véronique Latge-Barre	Chargée de Mission, Autorité des Marchés Financiers
Bernard Laurent-Bellue	Avocat, Ginestié, Paley-Vincent et Associés

Alain Le Berre	Associé, Ernst&Young Transaction Advisory Services
Michel Léger	Commissaire aux comptes, membre du Haut Conseil du Commissariat aux Comptes (H3C)
Agnès Lépinay	Directeur des Affaires Economiques, Financières et Fiscales du MEDEF
Pierre-Henri Leroy	Président de Proxinvest
Sophie L'Helias	Avocate
Mathilde Mesnard et Alessandro Goglio	Corporate Affairs, OCDE
Eric Morgain	Associé, Deloitte & Touche
Viviane Neiter	Présidente de l'Association pour la Promotion de l'Actionnariat Individuel
Gaëlle Olivier	Secrétaire du Directoire et du Conseil de Surveillance d'AXA
Anne Outin-Adam	Directeur des Développements Juridiques de la CCIP
Chris Pierce	Head of Professional Development, Institute of Directors
Philippe Queme	Kea&Partners
Philippe Reigne	Professeur Agrégé des Facultés de droit
Fabrice Remon	Partner, Deminor
Jean-Philippe Saint-Geours	Partner, Leaders Trust International
Joëlle Simon	Directeur des Affaires juridiques du MEDEF

Bibliographie

Publications

- *Le Gouvernement d'entreprise des sociétés cotées*, synthèse du MEDEF et de l'AFEP, octobre 2003
- *Rôle et responsabilités des administrateurs*, MEDEF, GPA Entrepreneur, avril 2004
- *Code de déontologie de l'Administrateur*, IFA, mars 2004
- *Le guide de l'administrateur de société anonyme*, F. Basdevant, Anne Charvériat, Françoise Monod, Litec, 2^e édition, 2004
- *Recommandations sur le Gouvernement d'entreprise*, Association Française de Gestion Financière, 1998, mises à jour en mars 2004
- *Principes de Gouvernement d'entreprise de l'OCDE révisés*, 2004
- *Panorama 2004 du gouvernement d'entreprise des Midcaps françaises*, Ernst&Young, 2003
- *Recommandations pour l'élaboration des documents de référence 2002 et 2003*, téléchargeables sur : <http://www.amf-france.org>

Sites Internet

- www.ifa-asso.com, le site de l'IFA.
- www.ecgi.org, site de European Corporate Governance Institute.
- www.icgn.org, site de l'International Corporate Governance Network.
- www.weil.com, site du cabinet d'avocats Weil, Gotshal & Manges LLP qui propose de nombreuses synthèses et comparaisons internationales sur les exigences réglementaires en matière de gouvernement d'entreprise.
- www.encycogov.com, encyclopédie sur la corporate governance.
- www.thecorporatelibrary.com, cabinet d'études indépendant sur le gouvernement d'entreprise et la mesure des risques
- www.worldbank.org/html/fpd/privatesector/cg sur les activités de la Banque Mondiale dans le domaine du gouvernement d'entreprise www.ferma-asso.org pour le cadre de référence de la gestion des risques
- www.coso.org présentation d'un modèle de référence en matière d'audit interne
- www.amrae.asso.fr sur la gestion du risque dans les grandes entreprises et dans les PME-PMI